

Performex Angebot

Performex bietet Fachwissen, um das Potential einer integrierten Supply Chain in vernetzten Unternehmen zu erschliessen und damit nachhaltige Wettbewerbsvorteile zu schaffen. Zur Erkennung des konkreten Verbesserungspotentials bei Ihrer aktuellen Supply Chain Performance bieten wir Ihnen den «Performex SCM QuickScan» an.

Angebot: Eine zielgerichtete Kurz-Überprüfung Ihrer Supply Chain Performance in den vier Schlüsselprozessen Planung, Beschaffung, Produktion und Logistik.

Ergebnis: Als Ergebnis werden die Potentiale und Handlungsempfehlungen für Strategie, Prozesse, Strukturen und Organisation aufgezeigt.

Nutzen: Der «Performex SCM QuickScan» bietet die Entscheidungsgrundlage für die Geschäftsleitung und den Verantwortlichen der Supply Chain, um Optimierungsprojekte zu definieren und Potentiale zu erschliessen.

Gerne zeigen wir Ihnen mehr und freuen uns über Ihre Kontaktnahme.



Klaus Hofmann

Head Performex SCM Cluster
klaus.hofmann@performex.ch
Tel. +41 41 720 20 60
www.performex.ch

Key Success Factor for your Company

Supply Chain Management

Unternehmensberatung, Management- und Projekt-Consulting

Nachhaltige Lösung mit integriertem Mehrwert

Performex bringt Unternehmen, Projekte und Prozesse gezielt weiter – auch wenn innovative Lösungen gefordert sind. Eine nachhaltige Lösung mit zählbarem Mehrwert ist oberstes Ziel.

Unser Partner-Netzwerk

Performex vereinigt kompetente und hoch motivierte Berater unter einem Dach. Das breit abgestützte Netzwerk mit erfahrenen Profis aus den unterschiedlichsten Bereichen garantiert umfassende und präzise Problemlösungen und effiziente Umsetzung – dafür übernimmt Performex die Verantwortung.

Unsere Kernkompetenzen

- Project Management Services
- Management Beratung
- Interim Management
- Beratungsboutique: Asia Strategy, Cybernetic Solution, Supply Chain Management, Business Process Management

Wir begeistern unsere Kunden mit excellenter Leistung und sichern ihren Erfolg: Ihr Projekt – unsere Performance.

PERFORMEX

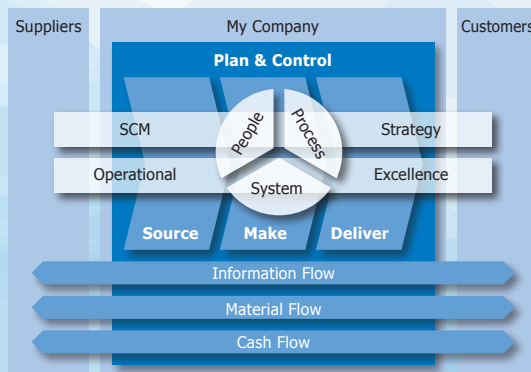
Performex Consult GmbH
Bahnhofstrasse 28, CH-6304 Zug
Phone +41 41 720 2060, Fax +41 41 720 2061
info@performex.ch, www.performex.ch

Ihr Projekt –
unsere Performance.

SCM – Schlüssel zum Erfolg

Ausgangslage/Anwendungsbereich

Material-, Leistungs- Informations- und Finanzflüsse vom Lieferanten bis zum Endkunden flexibel zu integrieren, muss heute zu den Kernkompetenzen jedes erfolgreichen Unternehmens gehören. Supply Chain Management (SCM) ist darum unbestritten einer der wichtigsten Erfolgsfaktoren bei immer stärker globalisierten Wertschöpfungsketten.



Auf dem Weg einer Unternehmung vom Startup bis zum Konzern ergeben sich unterschiedliche Herausforderungen im SCM. Typische Beweggründe, sich intensiv mit SCM auseinanderzusetzen, sind beispielsweise:

- Aktualisierung von Supply Chain Strategien (Make-or-Buy Entscheide, Definition der Kernkompetenzen, Strategische Partnerschaften, etc.)
- Einführung oder Verbesserung von Prozessen zur Steuerung von Produktions- und Montageflüssen, Lagerbewirtschaftung, Logistik, etc.

- Nach Umbau oder Wachstum der Unternehmung müssen Kernprozesse angepasst werden oder es fehlt an einem systematischen Verbesserungsprozess
- Internationalisierung des Geschäfts, Prozess Re-Engineering nach M&A, Prozess-Sicherheit und Messbarkeit über verschiedene Standorte
- Fehlende strategische Ausrichtung und Kompetenz in der Beschaffung, schwacher globaler Einkauf, Qualitätsprobleme
- Durchlaufzeiten und Kostenstrukturen sind nicht mehr kompetitiv, Kostentransparenz ist mangelhaft, Umlaufvermögen muss optimiert werden.
- Lückenhaftes Risikomanagement trotz steigender Komplexität und Störungsanfälligkeit der Supply Chain
- Fehlende Compliance entlang der Supply Chain, Forderungen nach einer «Green Supply Chain»

Performex Kompetenzen und Lösungsansätze

Heute stehen Lieferketten und nicht Einzelunternehmen im Wettbewerb zueinander. Deshalb ist das Management der gesamten Kette mittels SCM Methoden eine unternehmerische Herausforderung und Notwendigkeit.



Performex erarbeitet und implementiert mit Ihnen gemeinsam mass geschneiderte Strategien, Konzepte und Lösungen wie zum Beispiel:

SCM Strategie

- Aktualisierung der SCM Strategie
- Industrialisierung neuer Produkte
- Aufbau und Optimierung von Produktionslinien, inklusive Materialmanagement und Lagerhaltung
- Aufbau und Management strategischer Partnerschaften
- Einführung eines Risikomanagements
- Re-engineering, Optimierung, KPIs für Prozesse

Operational Excellence

- Ausrichtung und Optimierung von Prozessen
- Entwicklung und Optimierung der strategischen Beschaffung, des Warengruppenmanagements, oder eines effizienten Lieferantenmanagement-Systems
- Kostenoptimierung (Direktes und indirektes Material, Prozesskosten, Umlaufvermögen)
- Kompetenzaufbau (inklusive Rekrutierung)
- Support bei der Internationalisierung der Beschaffung (z.B. Asien oder Osteuropa)
- Produktionsplanung und -steuerung
- Aufbau und Integration von neuen Produktionsstandorten
- Unterstützung bei Reorganisationen
- Einführung eines Corporate Social Responsibility Managements, Entwicklung einer Green Supply Chain

Das Vorgehen zur Lösungsfindung folgt einer klaren Systematik:

